



Innovatiemanagement: sleutel tot risicoreductie en meer succes in innovatie

Joyce Oomen-Beeris - 25 mei 2023



Samen leren en groeien
Apprendre et grandir ensemble



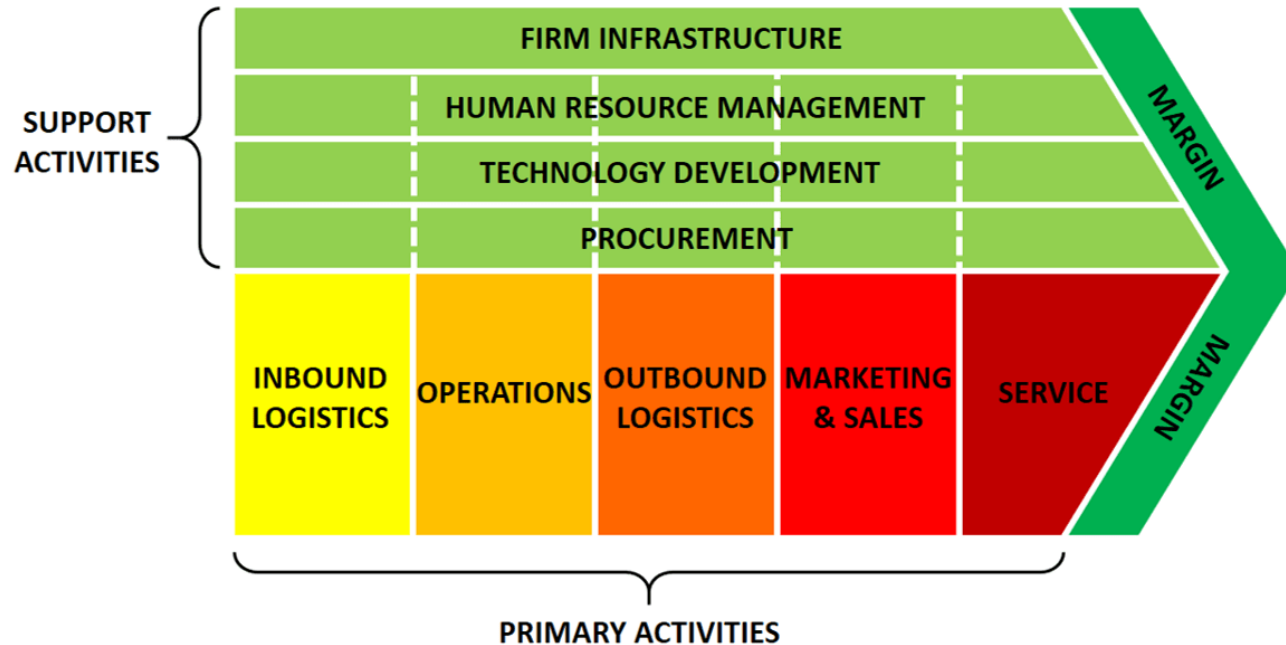
Wat is innovatie?

Innovatie is het creëren en leveren van nieuwe duurzame waarde



(door middel van een aantrekkelijke oplossing voor een relevant probleem)

Exploitatie



Verzilveren van huidige relevante proposities

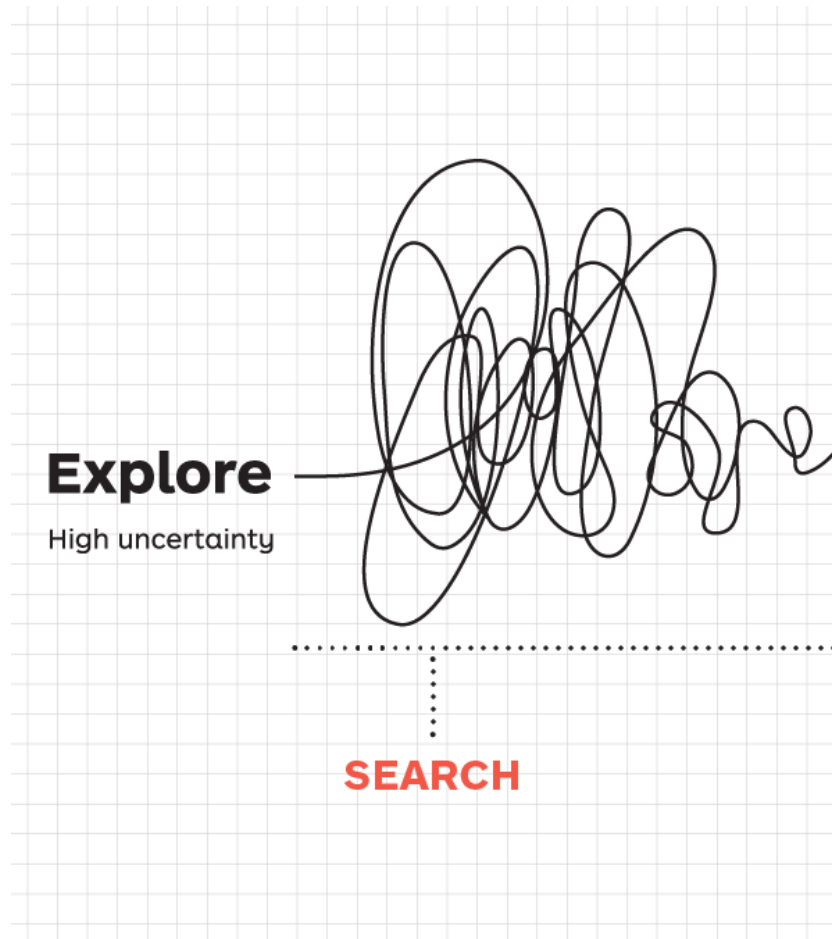
Optimaliseren van de levenscyclus (life cycle management)

Operational excellence

De dagdagelijkse gang van zaken



Exploratie



Ontdekken en ontwikkelen toekomstige relevante proposities

Nieuwe business modellen

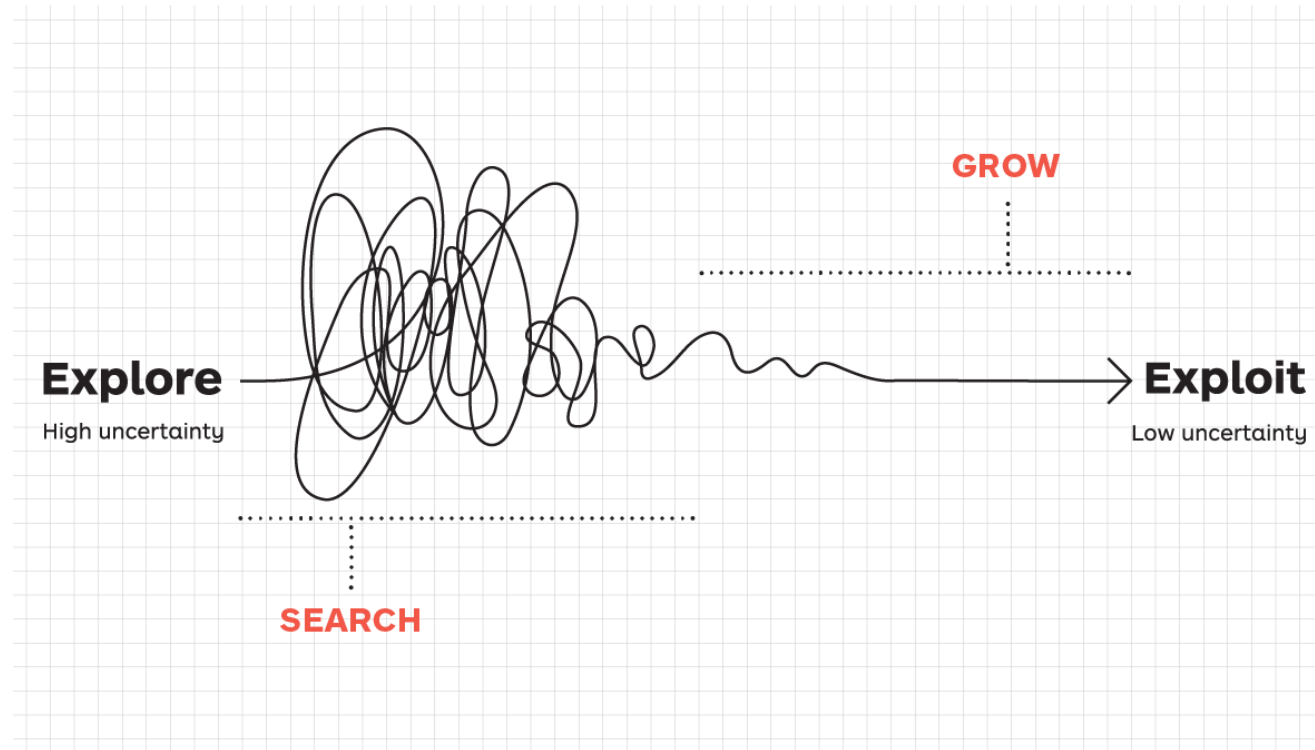
Nieuwe technologie

Nieuwe klantgroepen



Exploratie vs Exploitatie

**Nieuwe ideeën
en business
modellen
verkennen**



**Verbetering en
optimalisatie
van het
bestaande
business model**

Succesvolle innovaties

Innovation excellence

Het vermogen van organisaties om:

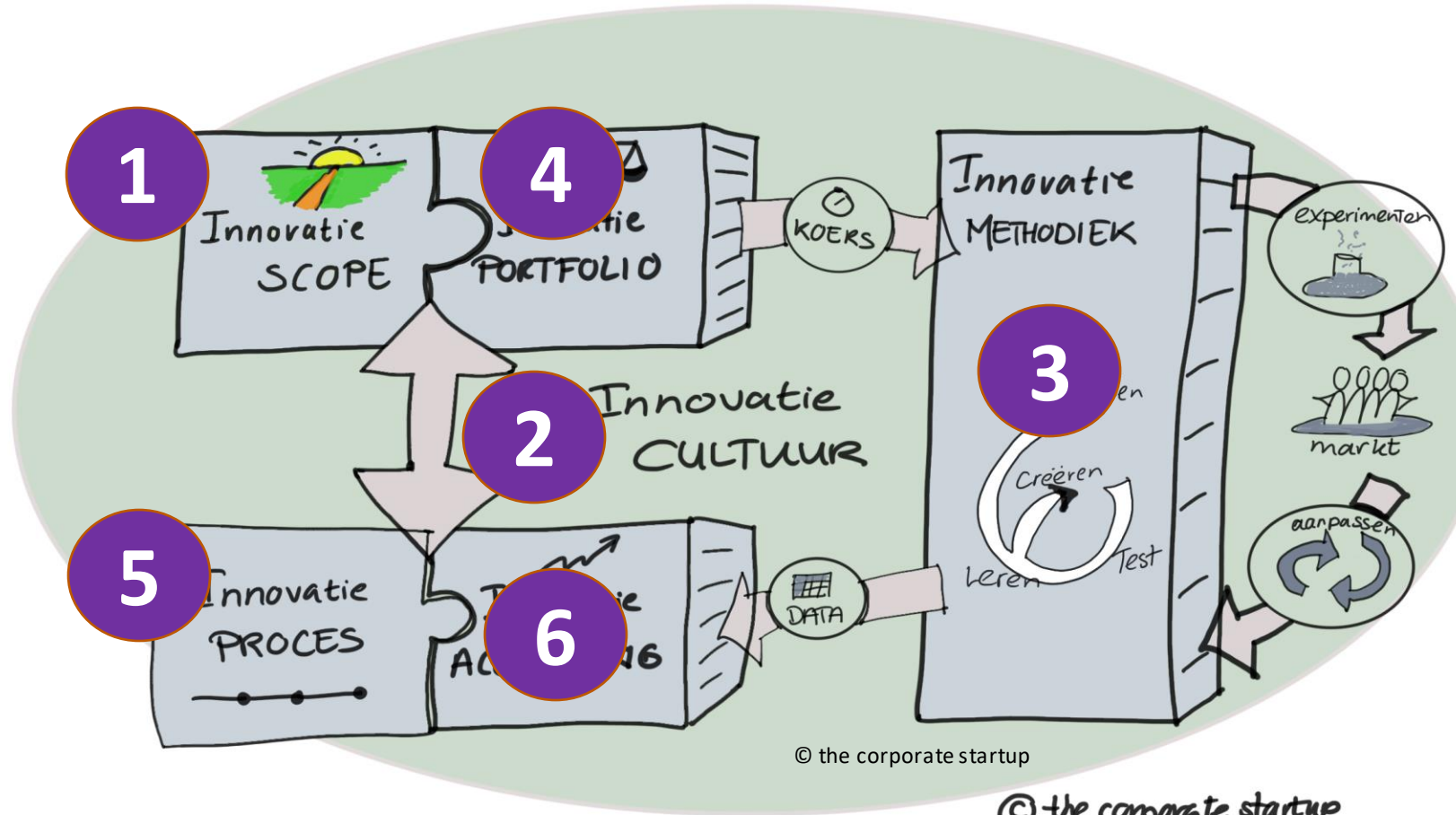
- Te exploreren
- De stap van exploratie naar exploitatie te zetten
- Uit te blinken in innovatie



Innovation
Excellence



Randvoorwaarden innovation excellence

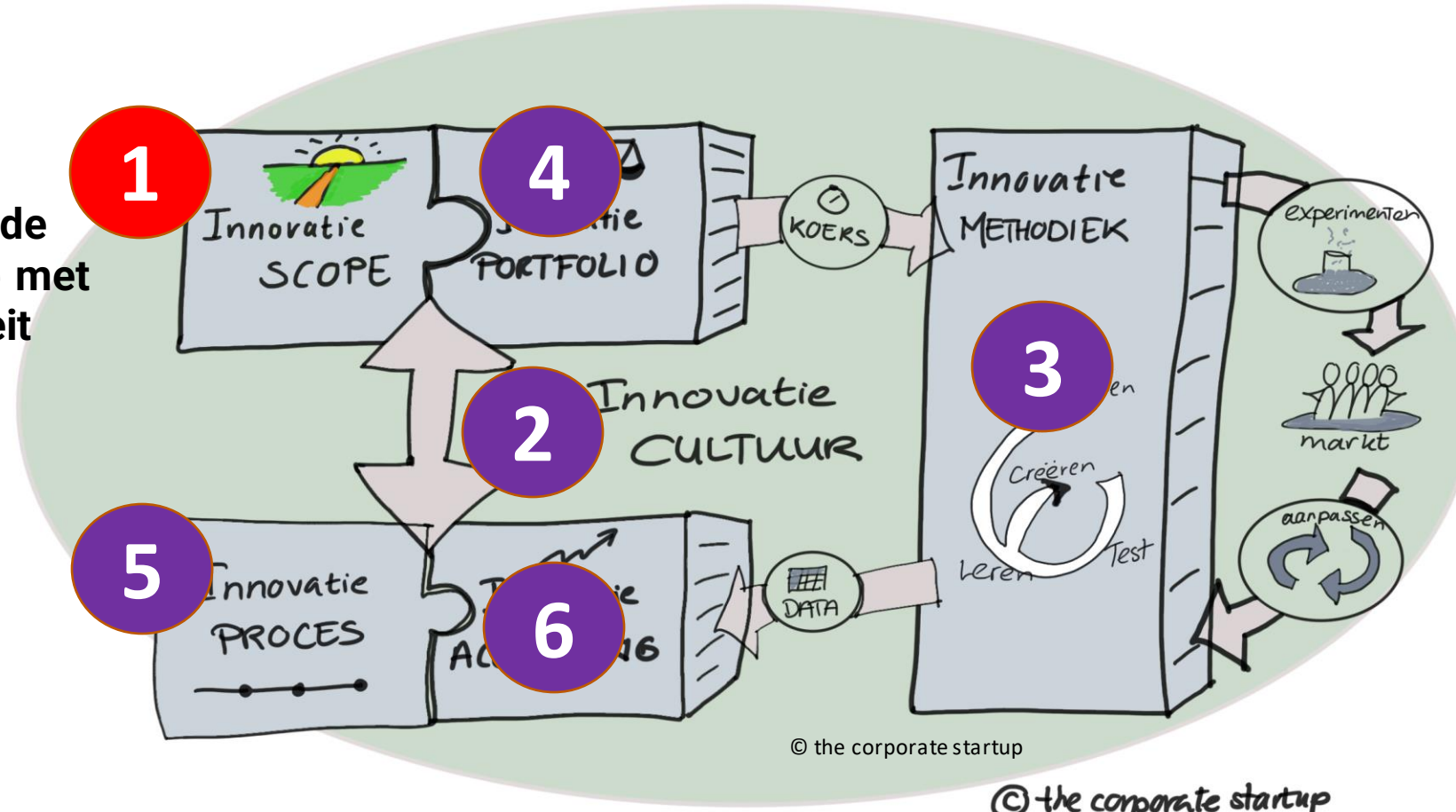


© the corporate startup

© the corporate startup
Variant Pimcy

Randvoorwaarden innovation excellence

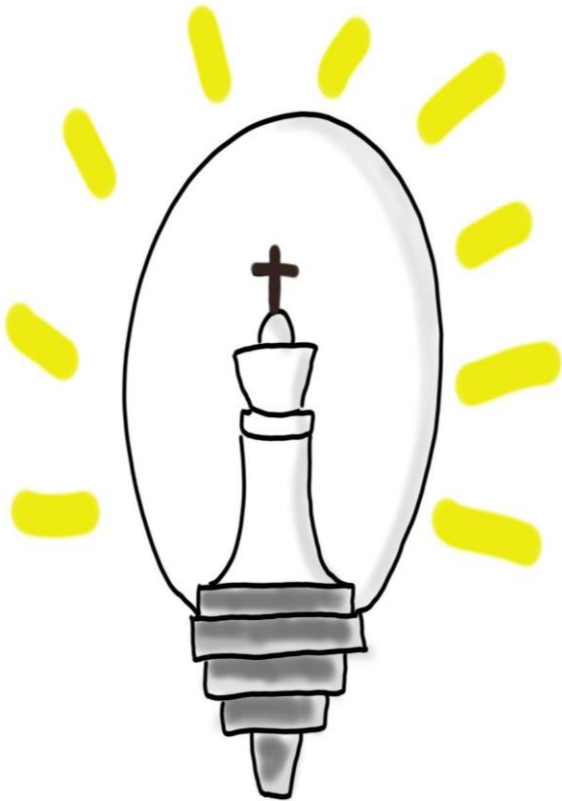
Een richtinggevende innovatiestrategie met voldoende prioriteit



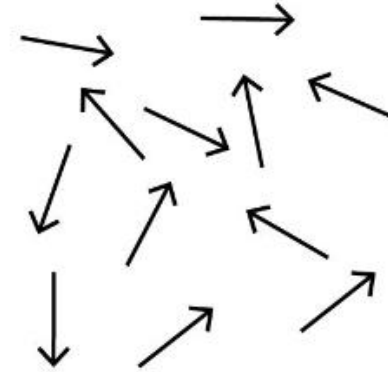
© the corporate startup

© the corporate startup
Variant Pimcy

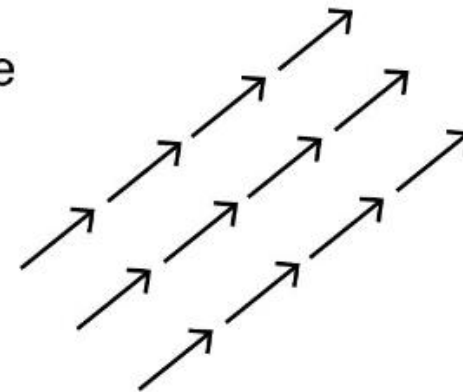
Richting...



Innovation **without** Strategic Guidance

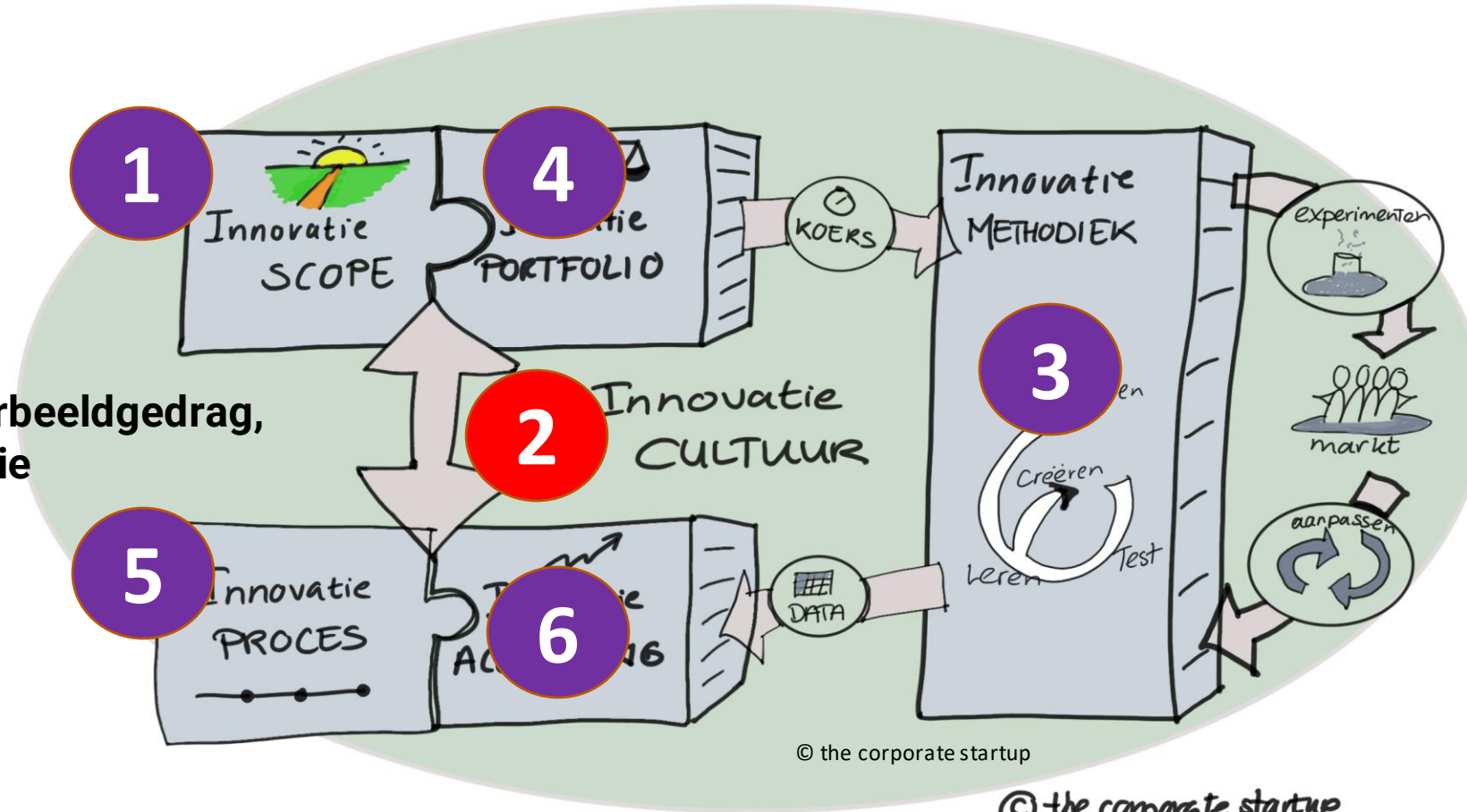


Innovation **with** Strategic Guidance



Randvoorwaarden innovation excellence

Diversiteit, voorbeeldgedrag,
weinig hiërarchie



© the corporate startup

© the corporate startup
Variant Pimcy

Cultuur

Faalfactoren

Het management beslist en komt met nieuwe ideeën

Het gaat toch goed nu? Focus op vandaag

Vermijden van risico's en onzekerheden

Werken in silo's, weinig diversiteit



Succesfactoren

Iedereen mag met nieuwe ideeën komen, objectieve besluitvorming

Continu op zoek naar trends en mogelijkheden, ook focus op morgen en overmorgen

Experimenteren is gebruikelijk en falen mag

Cross-functionele en diverse teams





Poll - Cultuur

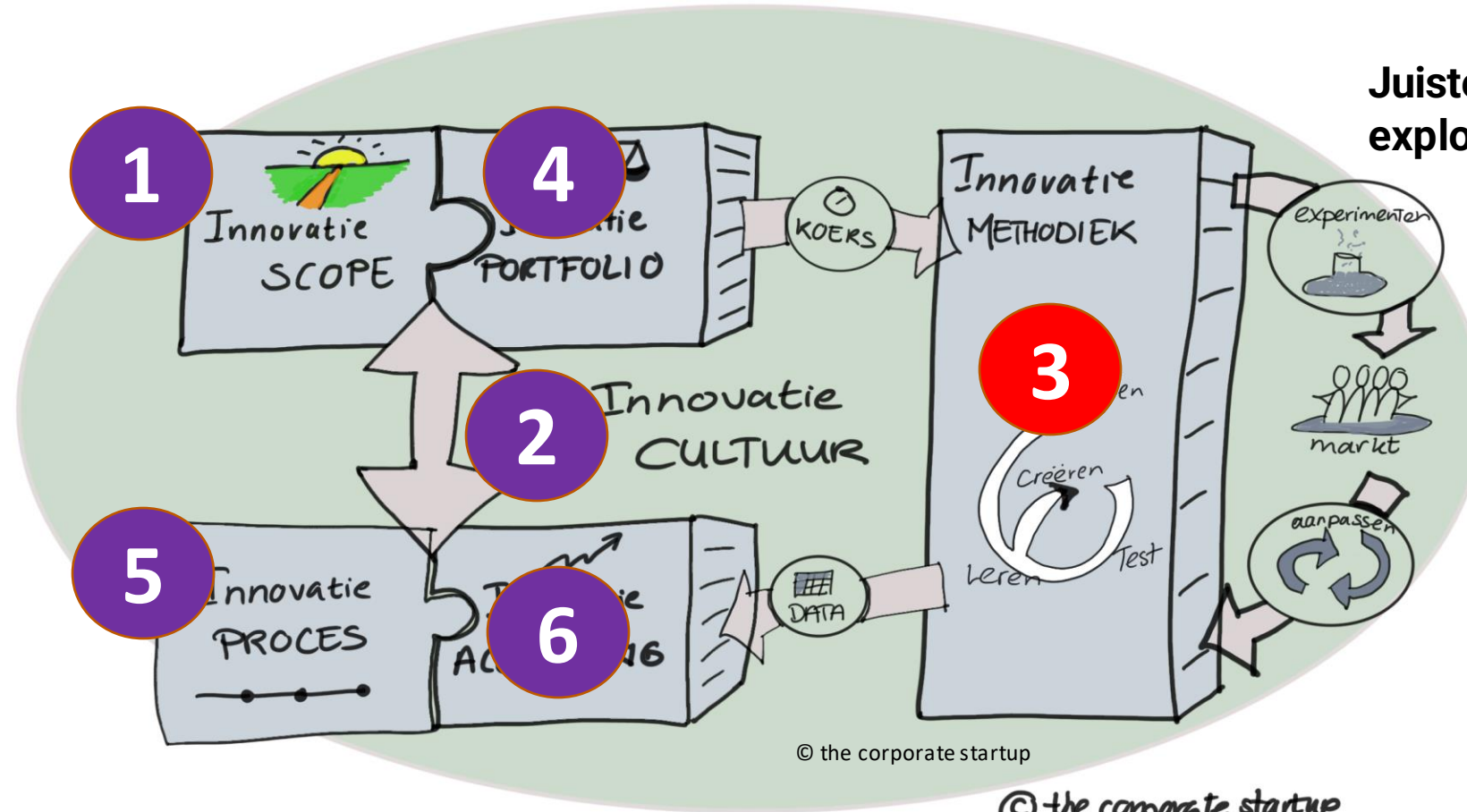


Wat heeft de overhand bij jullie?

(of bij jouw vorige organisatie/ opdrachtgever)

1. Meer succes- dan faalfactoren
2. Meer faal- dan succesfactoren

Randvoorwaarden innovation excellence



Juiste methode voor exploitatie én exploratie

© the corporate startup

© the corporate startup
Variant Pimcy

Innovatiemethodiek



Faalfactoren

Er is geen innovatiemethodiek

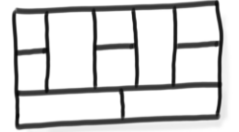
We kiezen enkele ideeën en die realiseren we

Uitgebreide business case en plannen

Geen toetsing met klanten of pas op eind



Succesfactoren



Methodes als Lean Startup, Business Modelling en Design Thinking worden toegepast

We kiezen meerdere ideeën, experimenteren en leren zo welke het meeste kans maken, daarmee gaan we door

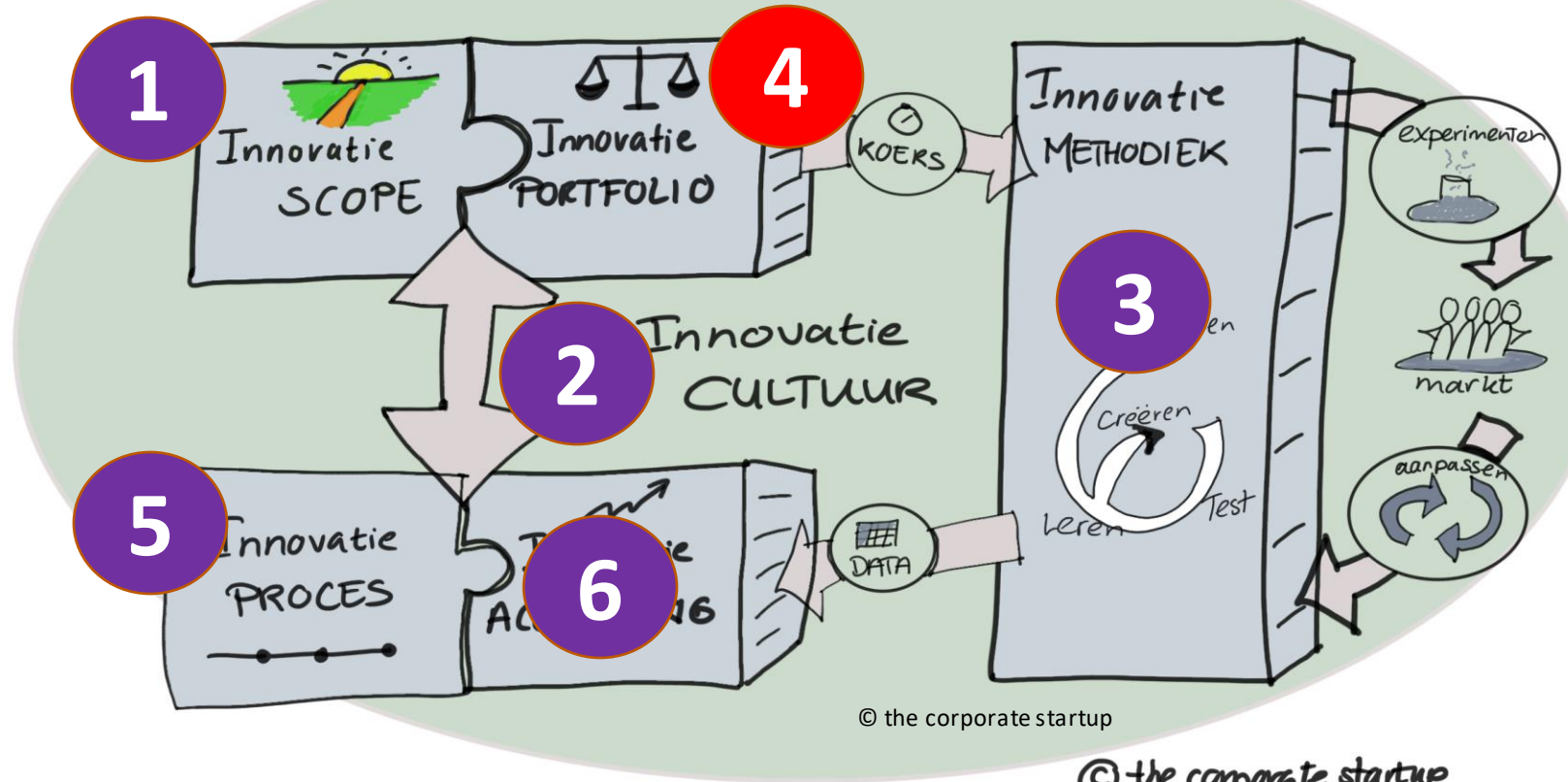
Business modellen die we gaandeweg valideren

Continue toetsing met klanten



Randvoorwaarden innovation excellence

Een gebalanceerde portfolio, voldoende mensen en middelen



© the corporate startup

© the corporate startup
Variant Pimcy

Portfolio Management

Faalfactoren

Geen overzicht in waar we allemaal mee bezig zijn

Geen duidelijke keuzes

Eén budget voor exploitatie en exploratie

Alles afmaken



Succesfactoren

Inzicht en overzicht

Balans tussen exploitatie en exploratie, mét focus

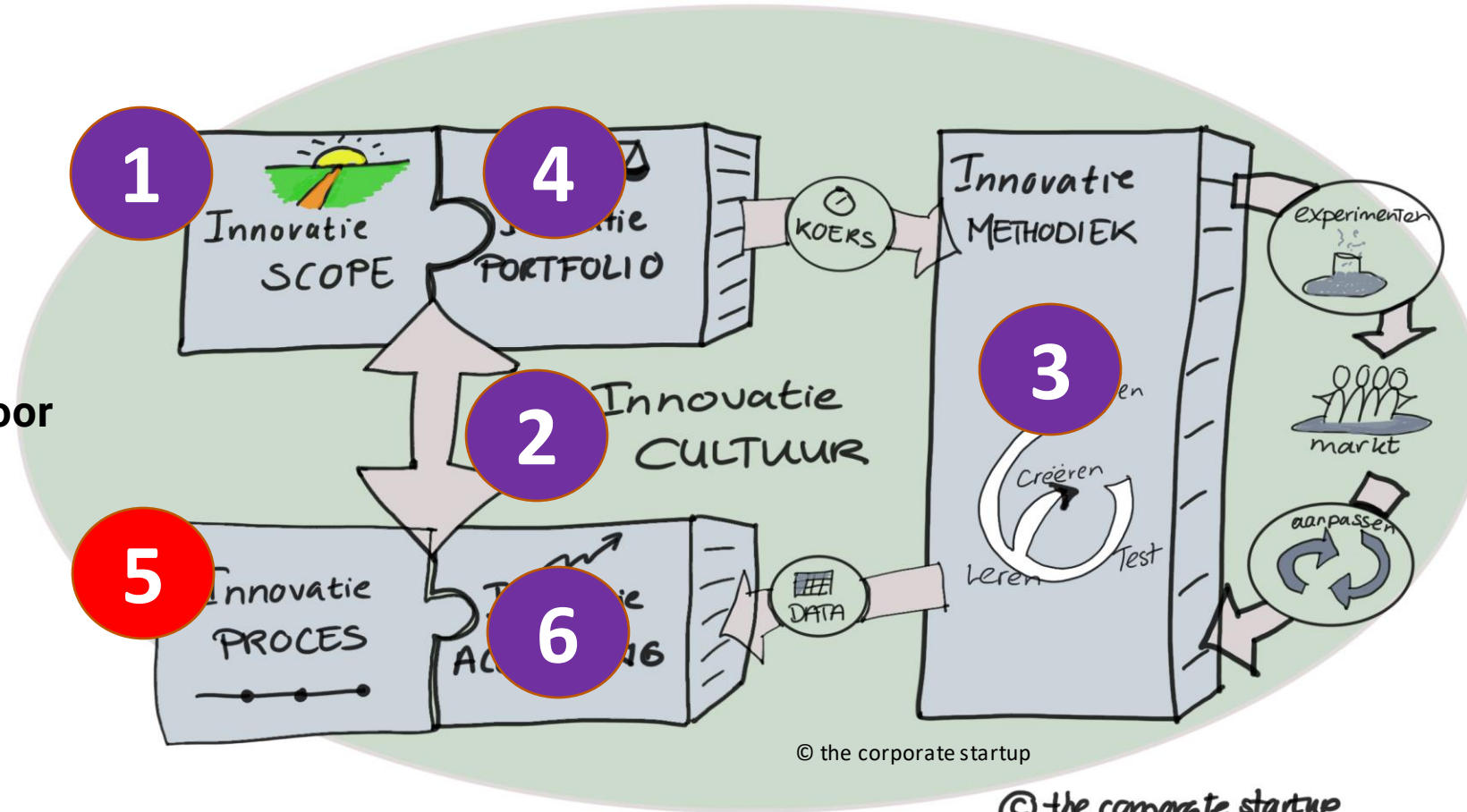
Gescheiden budgetten voor exploitatie en exploratie

Tussentijds stoppen



Randvoorwaarden innovation excellence

Juiste proces voor exploitatie en exploratie



© the corporate startup

© the corporate startup
Variant Pimcy

Innovatie Proces

Faalfactoren

Eén (product) ontwikkelingsproces

Trage besluitvorming

Proces is administratieve verplichting

Scope, tijd en budget is fixed



Succesfactoren

Ander (product) ontwikkelingsproces voor exploitatie en exploratie

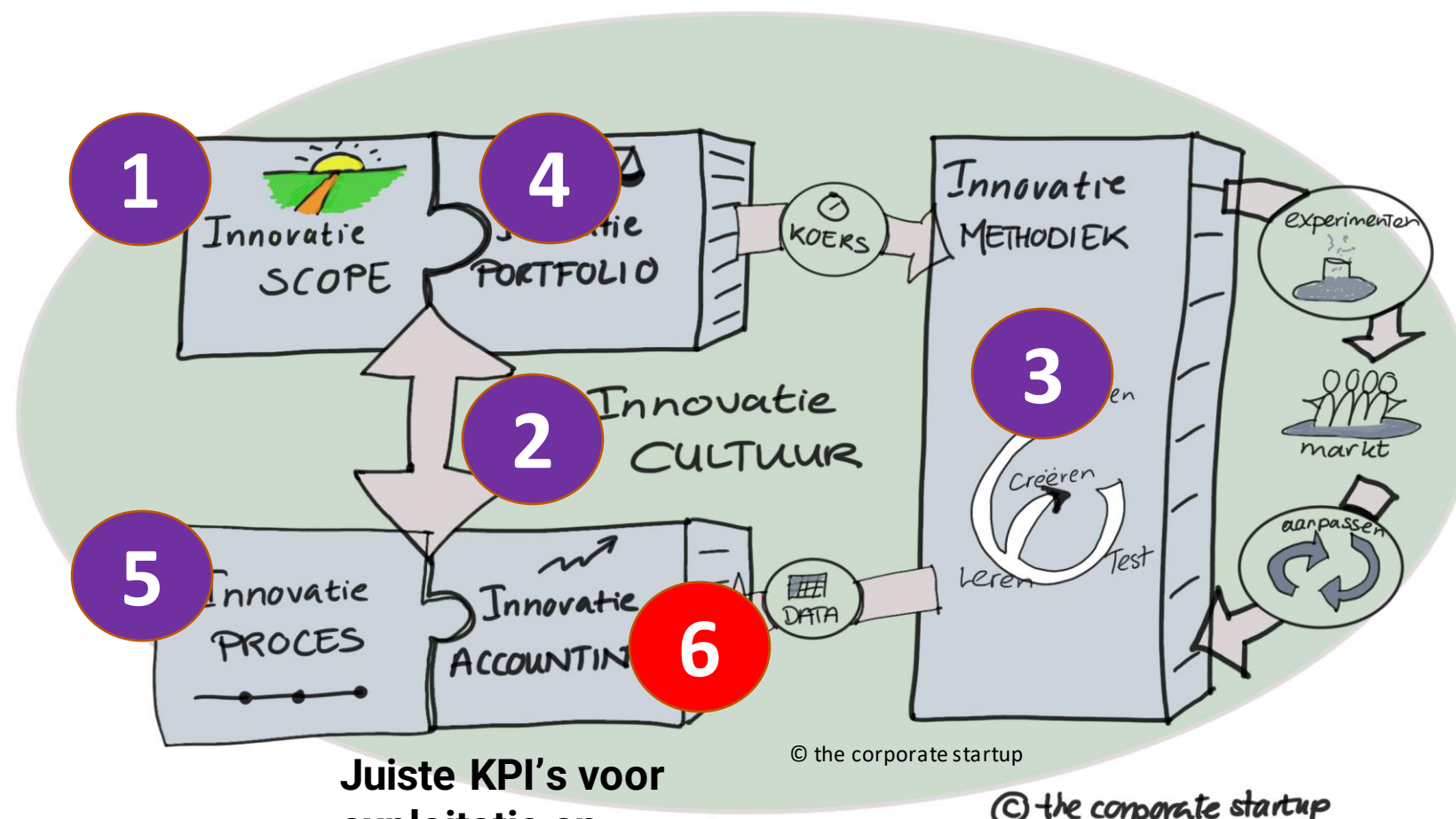
Besluiten zo laag mogelijk in de organisatie leggen

Proces helpt om de juiste dingen op het juiste moment te doen

Tussentijdse aanpassing is mogelijk



Randvoorwaarden innovation excellence



Juiste KPI's voor exploitatie en exploratie

© the corporate startup

© the corporate startup
Variant Pimcy

KPI's

Faalfactoren

ROI is bepalend voor alles

Kwantitatieve KPI's

Korte termijn focus



Succesfactoren

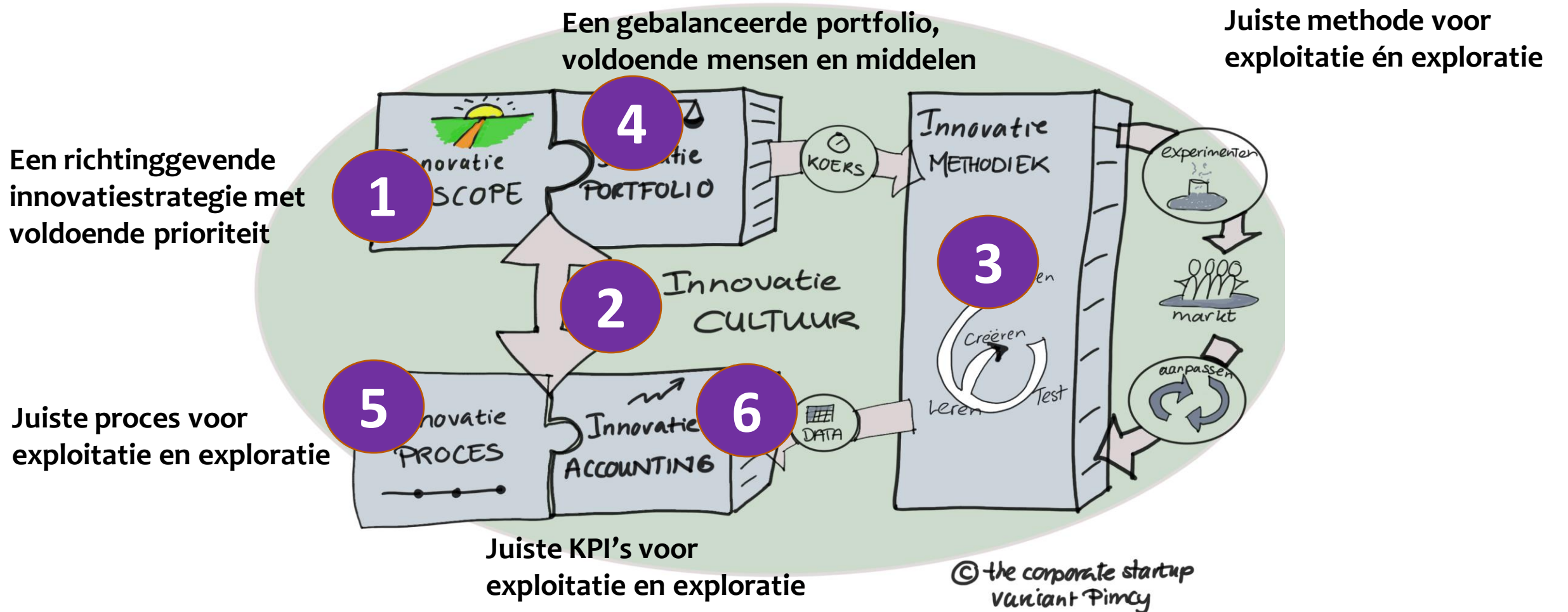
Andere criteria voor exploratie

Kwantitatieve én kwalitatieve KPI's

Lange termijn focus



Randvoorwaarden innovation excellence



© the corporate startup
variant Pimcy

Diversiteit, voorbeeldgedrag,
weinig hiërarchie

Succesvolle innovaties

Innovation excellence

Het vermogen van organisaties om:

- Te exploreren
- De stap van exploratie naar exploitatie te zetten
- Uit te blinken in innovatie

Poll

Hoe beoordeel je de
innovation excellence van jouw organisatie?

1. Die hebben we nog niet
2. Dat kan veel beter
3. Die is best wel goed
4. Die is uitstekend!

Opleidingen Cevora

Inrichten van innovatie

12 juni Borgerhout
8 sep Heverlee
13 nov Elewijt
incompany



NL

Innovatiemanagement: sleutel tot risicoreductie en meer succes in innovatie

De juiste dingen: tools en technieken

13 juli Sint-Denijs-Westrem
17 juli Berchem
17 aug Elewijt
incompany

NL, FR, EN

Design Thinking I: creatieve oplossingen voor relevante uitdagingen

De dingen juist doen: tools en technieken

9 juni Elewijt
24 aug Sint-Denijs-Westrem
28 aug Berchem
incompany

NL, FR, EN

Design Thinking II: de weg naar een succesvolle marktintroductie

Poll

Welke titel spreekt jou het meest aan?

1. Innovatiemanagement: scherp je innovatiemanagement aan en boek meer succes
2. Innovatiemanagement: breng structuur in innovatie en productontwikkeling
3. Innovatiemanagement: sleutel tot risicoreductie en meer succes in innovatie

Q&A





Bedankt!

